計部奏疏

計部奏疏目錄

新安汪應蛟

南京户部尚書臣汪　等謹

題為南糧逋負太多法紀陵夷當振懇乞

聖明嚴勅責成以充儲蓄以濟急需事臣聞

朝廷以薄斂厚下為仁臣子以奉公體國為義則壤之賦惟正之供雖三代盛王所不能免況當疆圉多事之秋干戈靡寧之日徵餉急於燃眉而輸將猶循玩褻徒令戰士呼庚司農仰屋臣子急公之義謂何

聖主修攘大業將焉賴也臣備員留計兼攝督儲竊

查南糧積逋之數自萬曆四十二年起至四十七年止共一百六十餘萬又查三十五年起至四十一年止亦一百五十餘萬此皆田糧正賦並非額外加征何有司怠緩若此蓋緣三十年來卿貳多缺更署不當上襲姑息之政下徼數赦之恩法紀陵夷已非一日頃歲雖賴署事二臣相繼參劾而二三劇郡猶然膠守故常郎遂事孔棘戶部題議改折二年共該銀五十八萬餘兩今解到僅十分之四未解者尚十之六及

今不爲設法振飭將來弊更日虛臣不知所底止矣然臣所謂振飭者非必令有司嚴刑峻罰日敲朴窮民而取之也要在於綜覈宿蠹以清其流愛養物力以培其本併責司府以總其成而已何謂綜覈宿蠹今有司語及逋賦皆云小民拖欠矣小民有地不過數畝稅不過升斗其藉於里胥者且倍索而倍輸之自非水旱極災田地荒蕪小民何至有逋惟是胥役之包侵解役之攬兌衙門書役之陰沒不可勝詰也亦有

宦豪素封之家倚勢抗延數至百千而不能斷也曰拖欠曰帶徵第上下相蒙以苟且夕耳原簿所謂侵沒者與抗延者明是玩法奸欺不可謂之拖欠正當按法追究不可謂之帶征惟拖欠二字不明故豪猾得混附於小民惟帶征二字不明故奸欺得幸脫於文網嘗見賢能有司旬淩察侵沒諸弊銳意清理不半歲而數年逋負頓完者欲爲此非難也又聞諸劇邑有豪右多逋查盤申坐徒戍竟因情面保放以待覊赦者

此明知之而不敢爲也今事勢已窮改絃難緩
宜嚴行各布政司及各府分委精明推官親至
未完州邑吊取歷年徵收簿籍召拘里社逐一
審對仍多方備訪細民究析情僞不過一兩月
而宿蠹如指諸掌在各役者不妨變產監追在
豪强者可分限取辦何至刑罰濫加而吏胥益
增其騙局哉臣又聞近來州邑有年終起解不
敷遂預徵來歲三分之一以補解者夫錢糧歲
有定額甲不可借於乙丙不可移於甲彼侵沒

與抗延者實虧歲額而强良善之民爲彼代償
移丙歲之供爲甲完數於法何居後將安繼此
當行各司府併行各推官一體嚴究者也何謂
愛養物力縣官之賦斂皆閭閻之膏脂也膏脂
中竭而欲賦斂充盈誰其與之故善催科者必
以撫字爲本不務撫字而日我善催科此申商
刻覈之術非良吏所貴也嘗觀萬曆初年法紀
明肅守令多羔羊之節衙署鮮漁獵之奸百姓
自耕田樂業外若不知有官府故家給人足而

常賦易於取盈其後政令漸弛人情漸狎奸胥猾吏弄智舞文百方朘削幸值廉明特達之有司則雌伏而不敢動若中材之士明不足以察微力不足以祛弊彼且容爲伺而巧爲嘗或奉以美贖或誘以科索而彼遂乘機肆志簿籍任其紛挐牽楚由其高下嘗聞有一里胥逋賦二十金毎值刑比輒貸四五金以應至則爲胥役索去計後先費過二三十兩而逋欠如故此其明證也若乃與臺厮隸貧可乍富美衣豐食何

處得來至於交際之日賡餽謝之日煩覩萬曆
初年不啻數倍非厚取烏能多與乎民不自窮
有所以擾之而民始窮賦不自逋有所以耗之
而賦始逋誠畫得廉明有司爲百姓一洗煩苛
諸費其於賦額已足當一半故臣謂善撫字者
正所以善催科也又臣先年叨役藩臬見州邑
有嚴比花戶令無留行者有躬循阡陌問孤窮
鷄豚菽麥隨便收納者寬猛殊用完賦則同然
用猛不如用寬之得民矣何謂併責司府夫司

府有司之表率也司府飭法則有司咸遵法矣
南糧係陪京積貯不入北部考成有司旣濟㽷
日之而司府亦視爲可急可緩於職業曾無加
損有司曰欠在小民司府亦曰欠在小民乃積
攬解役與上下吏書通同爲奸有錢糧已從司
府起批而侵沒營運或數年不觧批廻銷否竟
不復問者如松江之上海湖州之歸安蘇州之
嘉定等縣積習相沿牢不可破甚至有觧役而
無觧官聽其瓜分投納其批文已經撫按掛號

且公然典質於富家以圖生息莫之覺察也尚
可謂有法紀乎若乃中都軍衛爲
陵寢而設淮楊等處米麥觧到甚少管倉主事日稟
廩有脫巾之虞豈容坐視請自今催督南糧併
責各省直司府嚴督有司恊心僇力加嚴奸欺
侵沒之端使豪猾無藉口於拖欠清郡邑浮冗
之費使小民得專力於供輸朝令夕申勢親地
近寧有呼之不應懸之不前者近見户部會議
錢糧完欠專責督糧道及府印官臣請南糧比

照此例每歲夏冬二季督糧道造具簡明書册
備開各府某項錢糧額該若干某年分完欠若
干各府亦具册細開某縣某項錢糧額若干某
年分完欠若干報臣部查考臣部督儲侍郎歲
終有舉劾通計各道府所屬完及分數者得併
議敘不及分數者得併議罰如是而常賦有不
完者臣不信也以上三事言之無奇行之甚簡
摘奸而非厲民養民因以裕國分任在有司職
要在道府若其提綱挈領使法在必行吏無慢

令全藉地方撫按主持不然臣部雖日為催督

恐鞭之長無及於馬腹也伏乞

勅下户部再加查酌如果臣言不謬將三事分欵題

覆上

請仍乞責成撫按同心共濟容臣部與督儲部院遵

奉施行庶根本重地不至空虛而邊事劻勷亦

少資塵滴矣緣係南糧逋負太多法紀陵夷當

振懇乞

聖明嚴勅責成以充儲蓄以濟急需事理未敢擅便

爲此具本專差舍人周選隆齎捧謹題請

旨

南京戶部尚書臣汪　謹

題爲錢價南北倍殊敬議南鑄北用併議新舊錢

行廣布以阜民財以濟邊餉事臣惟錢貨之司

號稱泉府所貴於斟酌時宜流通罔滯故利饒

而天下可富也粤自

世宗皇帝暨

神宗皇帝

兩聖御極將及百年南北兩京各鑄通寶以裕民裕

國亦百年於茲矣乃在北者以五六文準銀二

分在南者以十一二文準銀一分北錢行至兗州而止南錢亦至兗州而止均是錢也精麤不甚相遠較輕重北錢重一錢二三分南錢亦一錢一二分何錢價高下大相懸也蓋緣銅鉛產自蜀楚去南京稍近轉販至北則水脚多費臣自本年二月叨任本部竊以為南鑄費省北鑄費多經營總為軍

國南北何分彼此若鑄之南而用之於北則一轉移間將可得倍收之息如南鑄用十萬金則[illegible]

一有十萬之羨用二十萬金則幾有二十萬之羨不猶愈於加派以爲民困乎說者謂京師自有鑄局恐代鑄嫌於代斲又適值鉛乏遂躊躇久之然職反覆思惟舊歲工部曾題差司官至南買銅以供京鑄邇東寧前道亦具呈戶部移咨本部動支餉銀與差官買銅以供遼鑄夫銅鉛萃於南京既以南買爲便而南中督鑄部司獨不能效一手一足之力寧無心愧臣部郎中荆之琦於舊冬上疏乞鑄泰昌通寶以存

一代之

制其綜理甚密體制甚精入情樂用如流荆之琦
管過一年將交與郎中洪徹衙接管臣愚欲令
本官依照北式用心代鑄色必黃瑩重必一錢
三分或間用北匠前來同鑄臣部陸續徑解戶
部以給百官六軍萬姓之用每六百文當銀一
兩視南中千二百文當一兩者何如目前鼓鑄
之利宜無便於此但恐利重而姦人競趨私鑄
竊起則宜設法嚴禁凡銅鉛商販必從南京

工二部應天府給批至彼收買完日各撥有司
查驗實數明註批內回日照數驗收給價經過
九江蕪湖關隘各加詰緝其有私販不報或起
爐私鑄者即依律從重究罪庶法嚴如火而蓺
人不敢犯矣臣又惟泰昌天啓通寶相繼盛行
恐嘉靖萬曆通寶錢不無稍滯將以有用置之
無用
詔先下令[illegible][illegible]新舊並行其山東河南等處有仍用
開元[illegible]等錢[illegible]亦聽從民俗不必盡廢第嚴禁

姦徒不許[illegible]已變民錢揚條抑以陰竊盜稱之
權至於鹽部州會多以私錢攙和　制錢小民
惟利其價廉致多勢不能盡禁弟下令錢行舖
戶凡私錢二文折一極薄者或三文折一斷不
許與　制錢相攙則私[illegible]自當漸息此疏通之
一法也行錢欲多地方必廣如南直江浙諸郡
偏僻州邑有自來未用錢者宜令每歲解銀若
干到部買錢同用凡官吏師生俸糧及皂快人
夫工食悉以錢文放久之民間便益雖荒陬窮[illegible]

谷靡不樂用此又疏通之一法也夫白金猶母
錢猶子也母運而不積子生而不竆當海內三
空四盡之際下利民生上充邊餉策寧有善於
此者乎伏乞
勑下戶部再加查酌如果臣言不謬題覆上
請行令南京戶部爲北代鑄其管鑄郎中或久任以
需超擢新舊制錢務在兼行郡邑用錢務圖
廣布統乞
聖明裁奪施行臣愚不勝願望之至緣係錢價南北

倍殊敬議南鑄北用併議新舊兼行廣布以阜
民財以濟邊餉事理未敢擅便爲此具本専差
舍人[illegible]齎捧謹題請
旨

原任南京戶部尚書臣汪　謹

題為財賦出自民命催徵要在養民懇乞

聖明嚴勅撫按肅吏治以安民生以裕

國用事臣惟天下財賦凭於計部六軍之供給九

塞之餽餉歲有常額解有定期乃逋負動至千萬者其故何也天下之生久矣食用漸繁地力漸竭固不能常如康阜之世然使郡邑長吏能守法愛民厚之而不忍傷扶之而不忍困令農夫得盡力於南畝商工安業於市肆則閭閻尚

有餘蓄賦稅猶可勉供柰何其不能盡然也臣
嚴棲日久渺所聞見近叨任留曹得與四方士
紳講求吏治六要有司潔己愛民者僅什之二
三其朘民肥己及庸鄙病民者什恒七八如是
則民生烏得不窮常賦烏得不逋頃歲東匪發
難調募戰士十七八萬主計者以餉無所措不
得已議加派於地畝夫額內猶逋額外復加民
窮誠當軫念然聞各處有司尚有借加派而增
耗羨爲利者有嚴用箠楚徵完而那移刑用不

觧者總之法紀陵夷人情玩肆撫按或遠不及
聞藩郡或知不以告上下相蒙以體面相庇甚
至有任內錢糧未完二三截而陞遷不問者此
豈皆心勞撫字政拙催科乎抑亦有脧肥是務
罔民瘝國課漫不經心乎臣竊以爲
國家値多難之時當匱乏之極勢不得不嚴催科
然必以廉淸吏治爲先以愛養民力爲本然後
催科不難辦也今評吏治者不曰發水如蘖則
曰秋月氷壺此極美之譽而實未必副也藉令

人人寶副其實則可謂肅清矣若愛養之方百

端臣不敢致贅

聖聽請言其畧願有司共厲濯焉如理訟以平忿息

爭訟簡刑清要人所責今惟恐民之無訟訟之

無贖拘繫連逮曲直未剖而家已破此省訟爲

愛養第一 凡賦斂財衡量畫一銖兩横增利歸

私橐況北地士夫言每兩有加二三錢者計贓

律當遠戍此華羨爲愛養第二徭役高下視乎

田賦條編自是良法北方審門審則實開弊竇

南方審丁橫增亦充私橐此平徭為愛養第三糧馬布絹等項南北各有解役各有脚費鋪墊有司或扣贓以充公費致解役賠累攤及細民此禁扣尅為愛養第四春和雨降農蠶正殷毋論訟獄暫停比較亦宜少緩省耕省歛近世罕行此重農時為愛養第五商賈藏市物價宜平紬段恣取價或半給心則何忍此華鋪行為愛養第六盜賊竊發宜速戢除縱盜不捕以殃民妄捕良民以索免民其何堪此治盜賊為愛養

第七吏胥何意逢迎事權悉由掌握錢糧之攬
侵簿書之緣絕利半歸官半歸此輩而不趕乏
名官獨任之此來吏胥爲愛養第八丞佐不得
受詞人命盜賊重情必先堂審禁令甚明今或
厚幣媚交索賄嚮盜任其縱橫無法甚矣此約
察屬爲愛養第九輿隷門快搖尾乞憐或暮夜
藉其滑通或追呼徧於村落窮民郭結賊役紳
雖此秩衙蠹爲愛養第十交際止取成禮幹屬
原禁餽送今或緜節綢繆兼金明入徒結歡情

罔恤脂削此損餽遺爲愛養十一燕會窮水陸之珍歌舞盡梨園之樂富室因而效尤荒邑漸成侈俗此訓節儉爲愛養十二交遊親戚往來如織明關請囑逼送財賄亦有陽送陰分者此禁請謁爲愛養十三富監貲郎奇貨可居非以重差挾之則以他事酬之金幣珍玩受之不懈富室耗矣此禁納交爲愛養十四驛遞疲困非獨差繁歲編工食任吏胥侵借營利給發太遲遂至稱貸不支此蘇驛困爲愛養十五水旱天

災何歲不有遠僻州邑無所控愬而稍稍獨祇飽吏腹此恤災患爲愛養十六賦册飛詭產去賦存亦有桑滄變而稅如故荒地墾而租私入安得廉明者按實而除補之此覈浮稅爲愛養十七遼餉每畝加派九釐率土皆然乃北直山東等處肥磽異則每畝額征有五六分者有一分二三釐或四五釐者今槩加九釐磽地必至逃棄此酌加派爲愛養十八以上諸欵循良之吏類能知之能行之何待臣言惟不皆循良故不

得不言誠使海內有司各捐肥棠之私念殫愛
養之精神悉如臣所列則人皆召父杜母百姓
欣然有樂生之心無煩苛之擾然後下令於衆
日
朝廷適當多事爾百姓宜竭力輸將以奉
君父借日民窮富室稍捐膏粱則數金可得貧人勿
情負擔亦錙銖易致如是而常賦之不供加派
有不應者豈人情哉語曰百姓足君孰與不足
易曰說以使民民忘其勞說以犯難民忘其死

夫百姓之足與不足民情說與不說總懸於親
民之吏而提綱挈領使有司易惰窳而為愛養
又懸於撫按之操縱惟紀綱振於撫按法令肅
於郡邑而後恩澤加於百姓而後財用裕於
天府此今日安內攘外之首務也臣嘗讀史見漢
高帝與項籍相距滎陽者數歲用師嘗數十萬
而蕭何從關中餽餉調發未嘗乏絕夫蕭何豈
有神輸鬼運之術考其生平籌畫惟是養民一
語高帝稱其勞績曰鎮國家撫百姓給餽餉不

絕吾不如蕭何夫給餉餽而先以撫百姓當時關中施為可槩想見故能與漢滅項如運諸掌然非漢高蕭何之創言也大禹陳謨於舜曰德惟善政政在養民此堯舜所以致盛治漢高君臣特暗合焉耳伏乞

皇上俯察臣言以堯舜養民為法

嚴勅各撫按諸臣力振紀綱澄肅吏治潔已愛民者顯揚譽私害民者亟黜仍將臣所列諸欵督行郡邑毅然更始俾百姓咸受清寧之福而共睿

親上千來之忠豈惟財用可裕將內銷潰池之
釁外震撻伐之威悉繇此矣臣蒙
聖恩改任戶部養民理財皆戶部專職臣卽衰病未
能亟趨效犬馬力而荒蕪尚慮敢先以上
聞伏惟
皇上蚤賜施行庶窮民蚤沐
恩澤軍興蚤獲接濟邊疆幸甚臣愚幸甚
天啓元年九月　　日奉
聖旨裕國全在安民道所奏愛養諸欵便行與各撫

教官照欵申飭各屬嚴加考覈以憑黜陟毋事虛

文欽此

原任南京戶部尚書臣汪　謹

題爲兵餉原非兩事酌濟不妨共籌敬陳末議懇

乞

聖明裁擇事自有遼患以來主兵者惟恐兵之不多以戰守分布非大衆罔與成功也主餉者惟[illegible]餉之不寡以公私交詘非節用難乎爲繼也臣竊以爲兵貴實用餉戒虛糜兵不得用雖多猶寡餉或虛費雖寡猶多劑量於虛實之端斟酌於多寡之用是在當事者沉思熟慮要歸於兵

食兩足安攘奏績而已近從邸報見諸臣題議
山海登萊天津三路設兵約得二十七萬薊鎮
增募兵三萬六千此皆審時度勢外圖恢復內
衛
神京之石畫也說昔戰國名將用衆四五十萬六
七十萬者固不爲多何容復議然臣獨鑒於前
者調募之煩而羸弱充數致經臣有紙上之說
也又鑒於前者餉餽之艱而費用未明致科臣
有清覈之議也故不敢不爲餉慮亦不得不爲

兵慮今募兵徧於數省或滋以慮臣事權因加重矣其分任裨較奔走而號召者能無如前日分尅安家乎能無藉口出關之難唆悍卒索重價乎臣嘗爲遼事私議凡募兵必訪擇本地驍勇者十數人立爲把總哨隊長乃令各舉其儕類而選取之五十人爲隊百人爲哨五百人爲總彼皆目相識而聲相聞每隊取連名保結又各取族隣保結而後給與安家器甲其把總許於出關之日題授

欽依以激其功名自愛之念則兵有實落而無虛冒
此招募之有法而餉不糜者一也前者募兵啓
行不數日而精壯者私易以疲弱又數日而私
逃去者若干把總官既分其安家等項不能從
絕以法行至薊密地方乃私雇遊猾以應至關
門又復逃去即主將亦不能詰問今選募該責
於把總哨隊即嚴諭以沿途約束有私易私逃
者行原籍追取安家譁譟搶掠者殺無赦哨隊
不能制者與同罪則兵皆馴服而無逃縱此統

馭之有法而餉不糜者二一也兵到各鎮經督撫鎮諸臣治兵各有節制無待臣言倘各處調募尚有未精或中途逃易有如近日遼撫所言一萬人中僅得千人用者則亟行簡汰疲弱者遣還各處毋徇體面而誤戎行精壯之士速加教習然必用車陣爲主乃可以固營伍而當衝突尋常軟弓弱矢何能制虜必用火器勁弩藤牌短刀鉤鐮板斧分隊而練或遠發以摧其鋒或近挨以斬馬足或用煙火以迷其目乃乘勢奮

擊如是則持戟當關總皆貔虎之雄無論一可當十十可當百卽八千可當萬也八萬可當十萬也此簡練之得法而餉不糜者三也營將謁見總帥傳聞有金帛厚贄遞而下之手把哨隊皆然又外有生辰節禮而皆於兵糧中扣辦蓋獘竇所從來矣今何時也死綏死鼓義不反顧何以金帛爲謝宜嚴加禁飭盡洗舊套如有仍前不悛餽者受者定然究重處此以廉勵將將廉則兵勇而餉不糜者四也用兵三十萬計用

馬可七餘萬各邊款市如張家口等處能辦買
如數乎若用車陣則馬數可省計馬一萬歲用
黑豆十萬八千石芻草稱是若省馬五萬則歲
省豆草若干亦可以稍寬飛輓此所謂策不飼
之馬而餉不糜者五也且非獨省豆草而已計
買馬五萬價當用百萬兩則馬價亦可省而他
用也又非特省馬價而已虜所長者利鏃如丏
而車則一營之干盾虜所恃者鐵騎如雲而車
則一營之鎧甲今百務新創繕造至緊惟馬軍

必用堅甲若步軍得車爲衛則一車足當十軍之甲且造甲不如造車之易而造所省木衡金錢亦不貲矣適見邸報經臣欲以遊兵廵河上而重兵俱守廣寧且城外逃營爲犄角此可謂萬全之勝筴然城外爲營需車更急願急於京營薊保擇其堪用者暫應之更新造勁車以俟後用車不欲太輕懼其脆薄而易壞也亦不欲太重懼其遲滯而難轉也巧匠當自得之至於火器勁弩當並造而造砲銃又不如造弩之速

藥弩所着人馬立斃不減於砲銃之利遼陽火

器既盡遺於虜則硝黃當亟收買更當嚴禁出

境毋爲虜所得此皆目前喫緊而於餉事無預

尤非臣所宜言顧值封疆危急之際芻蕘工瞽

皆得自效伏乞

聖明省覽

勅下兵部酌議轉行經督撫鎮及募兵諸臣虛心商

確言而當則亟行之不當則姑置之臣不敢以

越俎爲嫌惟諸臣亦勿以越俎督過其於兵餉

兩務未必無小補矣

天啟元年九月　日奉

聖旨兵部知道欽此

戶部尚書臣汪　等謹

題爲大兵四集新餉不敷敬計可辦之餉求酌實

用之兵懇乞

聖明亟

勅廷臣會議確數仰聽

聖裁以圖實濟以伸撻伐事事理新餉山東清吏司

案呈到部臣惟遼左用兵三載於茲自遼瀋繼

陷時勢益危前議兵止十七八萬今三路布置

共二十六萬併薊遼總督添募將三十萬矣前

議餉止八百萬今增至千二百萬或云當千五百萬矣

國家經制量出爲入臣部歲入九邊額餉不過三百六十萬尚不足以供歲出頻年所用遼餉搜括不足不得已加派於地畝然派止五百餘萬民已告窮而兵工二部分去百二十萬又順永保登萊青六郡以勞役減免臣部所耤以給餉者僅三百六十六萬而已卽以千二百萬計之尚未及三分之一也點金旣乏之神術無米豈能

空乏幸蒙
皇上俯念調募煩費
慨發帑金二百萬內外臣工咸歡呼感戴少紓目前
之急然兵工二部分去安家器甲銀一百一十
萬臣部所分以給行月糧者又止九十萬而已
今臺省諸臣殫忠條議如鹽課如鑄錢如典鋪
如契稅如庫折如事例如閒地如屯田等項臣
未到任署部侍郎臣臧爾勸等分別議覆有奉
旨允行者有未盡

允令再議確者臣今復與臣爾勸臣德完及司屬諸臣通將前後會議條欵再三查覈逐一商度務求法所可行事無窒礙者約計可辦之數除加派三百六十六萬兩仍舊派徵鹽課議增五十四萬兩抵奉

旨允行外若兩京及荆州等處廣鑄制錢歲可得利二十萬兩典鋪母錢有多寡大約萬金以上者其子錢不啻千金當取稅百兩二萬金以上者取一二百兩遞而下之七八千金者取七八十兩

千金者取十兩什一而稅似非厲民惟有司查
覈明確不許借端生擾嵗可得二十萬兩屯糧
照征摘例每石加銀八分總計京直各省該銀
三十五萬除邊塞荒蕪外其餘嚴催嵗可得十
五萬兩抽扣工食民壯十取其五各役十取其
三一向雖行未能覈實今若覈實嚴催嵗可得
二十萬兩平糶倉穀將泰昌元年以前者糶解
一半天啓元年以後年額紙贖春夏納銀徑自
解部新舊覈實嚴催嵗可得二十萬兩東征新

例兩京及各省府行文召納歲可得二十萬兩民間房產稅契時值大造推收又各處有遞年推收不等若撫按嚴查侵漏通計三年之內歲可得二十萬兩撫按司府州縣捐助嚴限催解歲可得十五萬兩鈔關稅料不增商而責節省歲可得五萬兩僧道度牒須發二十萬張該銀八十萬兩陸續催完歲可得二十萬兩兵部募兵安家銀往年俱動支該部馬價今於加派內分用若調募既定前銀仍當歸臣部以充月餉

計該九十四萬兩南直牧馬地六十餘萬畝有
墾成膏壤者有汙萊未闢者追價不等約二十
餘萬兩以三年續解歲可得十萬兩南京南糧
改折嚴催積解歲可得十五萬兩又庫折布粟
等項可得二萬餘兩以上十六欵共計七百一
十六萬似為三年內可辦之餉第恐人情怠玩
徵解愆期猶之激水西江望梅止渴未可遽執
為定數也若乃議兵至三十萬在
朝諸臣無不驚愕以為兵數太多財力有限將來

餉餽不繼恐爲腹心憂臣雖朽鈍無能往歲朝
鮮之役曾待罪於天津登旅與聞兵華之事兹
不敢妄言裁省第就經臣所布置與督臣所區
畫者畧約其數爲
皇上陳之廣寧屏蔽山海與奴賊夾河而守居常除
額軍四萬外可增新兵八萬共十二萬人聽撫
臣將加操練賊如渡河則經臣率兵出關策應
登津二撫臣各率兵從水路徑趨遼陽山海登
津之兵即是廣寧之兵原無彼此分也山海爲

經臣坐鎮之地可駐兵五萬而分二萬於寧前
登萊可駐兵三萬天津可二萬併廣寧共二十
二萬皆經臣所節制也督臣以中樞出鎮內衛
神京外備聲援除各營路主客十四萬外再得精
兵二萬亦足稱當關虎豹矣夫泥水八千背嵬
五百可以殄符秦而破金虜惟將勇士勁故也
兵分於將多食分於兵衆自古忌之此臣竊謂
實用之兵共二十四萬然與經臣布置督臣區
畫非甚相遠苐得經撫和衷道將協力各以全

副精神簡汰訓練不出半年便可觀勢進取出奇制勝其於蕩滅奴酋恢復遼疆如運掌耳何至以嬰守廣寧爲惴惴哉通州撫臣募兵一萬不在經臣督臣數內俟容另議至於討兵給餉臣亦敢言其槩每兵一名月給餉一兩五錢往歲征倭及遼陽未失以前例皆如此計兵二十四萬歲該銀四百三十二萬兩登萊天津渡海之兵無所用馬即將官隨帶騎乘不過百餘匹計廣寧山海薊鎮用馬止可共十萬匹每馬月

給豆草銀五錢共計一百零八萬兩以上兵馬共用銀五百四十萬兩又計大小將官廩薪公費不等如三路及薊鎮總兵約八員每員可給銀六百兩營將叅遊約八十員每員可給銀三百兩各營中軍千總約四百八十員每員可給銀一百五十兩以上共用銀十萬八百兩總計之共五百五十萬八百兩而止視臣所擬七百一十六萬可辦之數尚剩一百六十五萬九千二百兩則水陸轉輸之費可取給於此從朝鮮

之役天津發餉孔亟一時造船不及臣向鹽運司借鹽船百隻運米四萬石至蓋州套交割每石用水脚銀一錢八分且時值十一月往返不過五十餘日蓋舟運甚是簡便即造船雇船稍多費價猶省於車運數倍也廣寧額軍四萬本是土著之人自當食土之毛宜止給折色惟新兵八萬及寧前兵二萬當給本色然每名月五斗每年六石共不過六十萬石即用馬五萬用豆不過五十餘萬舟運似不難致縱奴酋題茹

來犯我兵畢集廣寧亦不過十四五萬所用本
色亦百萬而止若山海內地可聽其設法自買
即不然兵止三萬用米僅十八萬亦可舟運以
濟此又轉輸之大槩也臣初入
都門聞餉至千二百萬慄慄憂危且恐貽
皇上宵旰之慮數日以來案計稍有端緒然皆審時
揆勢冀以有節之餉養有用之兵既可資戰守
以振
皇靈亦不至縻膏脂以搖邦本其他紛紛越格之請

濫觴之費雖千萬猶虞不給臣不敢爲姑徇顧
今川浙江淮秦楚各處調募之兵一時紛集逕
部太倉如洗前項所擬可辦之數未能一時湊
辦不得不仰丐
皇上暫發帑金以救急於燃眉也伏乞
聖明省覽臣言
亟下九卿科道將臣所計餉數所酌兵數細加會議
如謂兵貴精不貴多或稍汰兵以裕餉如謂餉
安豈不宜裔或仍增餉以厚兵總期於集衆思

協群策仰候
聖心裁定俾臣部得與經督撫臣遵奉施行至於各
兵絡繹將集郊關枵腹可虞懇祈
特發帑金二百餘萬付臣部旦暮接濟倘臣前議得
賜允行更得撫按諸臣同心體
國督餉如期自非匱乏之極必不敢頻徼
捐發以煩瀆
天聽臣等曷勝惶悚激切待
命之至天啓元年十月十八日上二十日奉

聖旨這議餉酌兵等事着九卿科道集議具奏欽此

戶部等衙門尚書等官臣汪　等謹

題為大兵四集新餉不敷敬計可辦之餉求酌實

用之兵懇乞

聖明亟

勑廷臣會議確數仰聽

聖裁以圖實濟以伸撻伐事本年十月二十二日戶

科抄出該臣等題前事奉

聖旨這計餉酌兵等事着九卿科道集議具奏欽此

欽遵抄出到部臣隨遵

旨約同吏部等衙門尚書等官周　等百有餘員
於本月二十六日齊集中軍都督府將臣前跪
內計可辦之餉自舊派地畝及新增鹽課典舖
等欵歲約七百一十六萬兩酌實用之兵自廣
寧山海登萊天津薊鎮等處約共二十四萬馬
共十萬匹計兵給餉及大小將領廩薪等項歲
約用銀五百五十餘萬兩外剩一百六十餘萬
兩以供水陸轉輸之費與夫目前調募各兵將
集郊關太倉如洗請

發帑金暫爲接濟事理一一虗公諮度諸臣各出所見遞互商求大都言今日之餉在官在民止有此數要難責無米於可辦之外今日之兵爲戰爲守不過此數要當損不急於實用之外惟是以七百一十六萬之餉支二十四萬之兵馬與水陸之轉輸恐堇堇無有羸餘謂宜寬爲計筭稍加裒益者則尚書周　張　左都御史張　老成長慮九卿科道諸臣皆以爲然者也至於曆餉之欵不外前疏所陳於中斟酌損

益小有同異臣不敢獨執已見從合群議細加
籌度可改者改之當增者增之謹具款開列請
旨須行以爲畫一準則如蒙
特勑撫按諸臣奉行如法督併如期則原議七百十
六萬之外或可得羸餘二三十萬以備不時之
需設或承行稽緩出納侵漁臣等會同該科叅
處不敢詘法狥情以悮邊計蓋臣仰遵
明旨俯集衆思外度時勢之所能爲內度心力之所
可效盡於此矣會議之明日伏蒙

聖恩特發帑金二百萬爲戶兵工三部東西兵餉各

項等用是臣等籲請之微忱已蒙

鑒允一時太倉之空匱幸藉撑持臣等相與感激鼓

不啻捐頂踵圖報萬一所有諸臣集議事理會

具

聞奏恭候

命下臣部遂一覈實舉行臣草疏方畢又接邸報見

科臣周希令一疏爲

帑金妄合等事內謂臣前疏有未協者三款又先

查應天廬鳳等七府額徵田地共止四十餘萬
頃乃牧馬草地多至六十餘萬頃恐無此理惟
照畝追價數難遥度臣已改議亟行撫按嚴督
各推官作速查覈限明年二月內冊報一面速
追納價逼限夏冬二季完觧如過二月不報臣
部另
請特遣科道官前去清理若廣寧額軍窮困近撫臣
已題加月餉原無議給本色薊密為
神京近蔽臣初意亦欲宿重兵以壯根本以餉之

止擬二萬今當從科臣議增兵一萬增餉十八

萬總之奉

旨集議求歸至當臣不敢有一毫成心統乞

聖明裁定施行臣等無任激切待

命之至

天啓元年十一月十二日戸部等衙門尚書等

官汪　等會題本月十五日奉

聖旨是這兵餉既會議停當着嚴實舉行欽此

計開

一加派田畝原出萬不得已東事一日未靖難以議蠲撫按如果加意窮民細酌糧畝均停嚴革科收火耗自免重困所有應徵額數每夏季務完解一半冬季完解一半不及數者省參布政司直隸參府掌印官輕則奪俸重則降調施行

一衛所屯田原與民田一體向來加派未及非法之平已題照征播例每糧一石加銀八分除山陝極邊免議外其餘腹地專責屯田道

掌行各照糧額派定報部夏冬二季務各完
觧一半不及數者專叅屯田道輕則奪俸重
則降調其兩京衛所屯地本部咨行都察院
轉行屯田御史各照派徵解部各衛所完不
及數者聽巡屯御史叅劾施行

一鹽司增餉已題

旨允行其間增引增課俱循

祖制俯酌時宜量收拋撒利源十幾一二原非苟且
横征應關引目增辦課銀如不着實奉行刻

期報解者照例參鹽法道及運提司印官重加
降調施行
一廣鑄制錢見有督臣條奏五事奉
旨依行在
京師開局請
局名合用寶泉二字請
錢製合照萬曆式行鳩匠處銅一依原議南鑄北
錢請將南部督理司官鑄給關防一顆就用
每年解北事例銀約十萬兩爲工本鑄錢轉

解不必留別項錢糧荆州鑄錢亦依原議俟
臣簡選司官另題請
勅行事瀘州運銅則值川省有事西路恐暫難通或
于東路召買銅鉛或另查出產地方別為措
置臣部與督理侍郎陸續請
旨施行
一省直倉穀查泰昌元年以前所積除留一半
備賑外其一半糶銀解部天啓元年為始除
秋冬贖穀備賑外其春夏贖銀解部至遼平

日止省責布政司直隷責各道按額造冊報
部仍催有司糶解額冊不到者叅司道銀兩
不到者叅有司分別降罰施行

一房產稅契律載甚嚴小民無敢不輸有司每
多乾沒至難稽覈今將十年大造定為則例
如應天浙江江西湖廣福建廣東各撫屬州
縣分為五等一等定額五千兩二等定額三
千五百兩三等定額二千兩四等定額一千
兩五等定額五百兩撫按將此五額酌定地

方造一總撒銀册移送本部戶科存案順天保定鳳陽河南山東山西陝西四川廣西雲南各撫屬州縣另分五等一等三千兩二等二千兩三等一千兩四等六百兩五等三百兩撫按亦將五額酌定地方造一總撒銀册移送本部戶科存案如今年過十年大造行令照額全完其有逐年過割地方各照派定額數歲解十分之一到部如十年額該三千兩每年解三百兩其餘倣此本部戶科載入

考成逐年叅罰近省文到三月以後遠省半年以後不報額數到部科者先叅司府印官住俸停陞勒限完報

一抽扣工食原議民壯十取其五各役十取其三今議前款近於削鐵合將民壯與各役俱取十之三庶可責守法供役各省直有賦役全書實編銀兩合行按額查報如數抽扣近者按季起解遠者限夏季通解額册不到者司府銀兩不到者叅州縣降罰施行

一省直典舖酌分五等計貲本萬金以上者為
一等歲輸銀五十兩七八千金者為二等歲
輸銀四十兩五六千金者為三等歲輸銀三
十兩三四千金者為四等歲輸銀二十兩一
二千金者為五等歲輸銀十兩各該府正官
攢造所屬舖戶名籍輸銀數目清冊報部近
者限三月遠者限五月不許遲悞每年夏季
全收完觧充餉候遼平日停止

一求征新例已行省直曉諭援納以資興辦遼

文赴部撫按務將前例刊刻頒行其府州縣
學分別上中下等量開衣巾寄學生一節宜
行提學衙門出示曉諭務遵部文每名納銀
一百二十兩許衣巾寄學遇按臨考試與府
取童生一體編號送考案發取中准充實附
不取者仍前寄學作養下次再考通前三次
不取行令該學除名給與衣巾終身毋得偏
靴沮格不便此項續議停止
一僧道度牒禮部印發二十萬張見今陸續頒

發省直廵撫衙門即行分派州縣查照本部原題自納總納換納施納四欵廣召納完前銀勒限觧部不許有司玩視及衙門勒索以致遲緩違者該撫按查究

一南京戸部先因邊餉孔棘議將四十三年以前各省直未完南糧銀嚴行催觧以三分之一濟餉以二分留南戸部令亟查照前議將四十二年起至四十五年止共四年未完南糧米折絹布折馬草禄米等項及各本色逋

行改折共計該銀若干行各撫按速催以一半解濟遼餉分作二年解完併入考成完不及數者司府印官照例查參

一南糧改折屬四十六年分者嚴催速解淮庫接濟召買屬四十七年分者嚴催速解本部接濟餉銀並近日南部咨准改折光祿粳米花絨荒絲京絹綿布苧布等項各照坐派省直地方嚴催刻期押解有不完者定爲指名參劾有司照例降調

一南京太僕寺孳牧草場已題行撫按委七府推官嚴行查覈畝數酌量等則追納佃價解部充餉仍議照畝分則起科限兩月內先造冊報一面追價於明年夏冬兩季盡行完解如過明年二月不報各推官照原題不得行取容本部另

請特差科道官一員前去清查有欺隱覇占等弊依律嚴究不貸

一南京濵江上下有續長蘆洲有淤漲河地未

經起科勢家豪民覇占開墾因爭奪搆訟殺
傷人命者請行南京屯田御史及蘆政主事
於濱江州縣逐一清查追價解部仍定則起
科行附近有司遞年徵收充餉逼限明年二
月內完報有司怠玩抗違者聽南京屯田御
史条究

一督撫軍餉各照原額十分解一待遼平日止
兩廣總督已題解銀四萬一千兩河道總督
已咨解銀二萬一千兩鄖陽巡撫已題解銀

六百兩其餘各空如例報解毋得遲緩以
悞公之誤
一各差御史如巡按巡鹽茶馬屯田督學等項
皆有公費贖銀堪捐助餉計每年多可五千
兩其次三千兩又次一千兩先年
大工倭警實始行之近因題議搜括各按鹽差如
湖廣山東浙江等處每年解到不一定將前
項三額自爲酌量報解施行
一南北鈔關已題滸墅九江北新三處各加原

額一半淮安加三分之一揚州加五分之一臨清河西務崇文門三處與淮徐水次倉通州草場各有稅銀難以定數聽行查括除舊額解部充年例其新增另充新餉照例解部遲悞者查究

一京外文武職官舉監儒吏人等優免丁糧合自天啓二年爲始仍行扣解充餉惟生員照舊優免不在扣解之例省直司府印官丞濟州縣額數報部有抗違不納者指名揭報部

科議處前四十七年議加優免各州縣有留
庫未解者又聞河南四川等省有節年徵扣
未免者行撫按嚴查務盡數解部違者重加
參究
一兩司各府正佐及州縣正官免行捐助但查
各官例設轎傘人夫堪備役使額編馬夫秪
候似可暫裁合行一體解部充餉俟遼平復
舊其司府首領州縣佐貳祿薄僅足養廉不
必扣解該司府官各將應解額編銀數造冊

先行報部每年於夏季解到不得遲悞取究一兵部連年分用加派九十四萬爲調募安家之用若天啟二年調募既定前銀無所用之自宜歸還臣部用充新餉如調募未了兵部遇有緊急之用不妨再與通融其工部器甲取索尚無已時年分加派亦止二十萬兩似應照舊但不必坐定地方致成窒礙只以取足二十萬爲度如該部不用亦歸臣部充餉

施行

以上計可辦之餉共二十款約可得七百五十餘萬必賴地方撫按設法催徵依期督解則中原無憂竭澤邊疆可望飽騰不過二三年間夷氛蕩平即是停止之日如或參差玩愒徵解不前以致軍需遲悞毋謂撫按地遠令臣部獨任其責也至於酌實用之兵共二十五萬內廣寧新兵八萬額兵四萬山海新兵三萬寧兵二萬登萊水陸兵三萬天津水陸兵二萬薊密永車兵三萬用馬共十萬匹必須經畧督撫實心簡練俾人

人精銳堪戰則八千可當一萬八萬可當十萬豈惟兵數可減即錢糧亦可通融以爲鼓舞振厲之用如或訓練不精疲弱充數以致軍需虛費奚謂經撫權重臣部不當問其出入也伏乞

聖裁

戶部尚書臣汪　等謹

題爲遵

旨酌議處發蜀餉以急濟征勦事四川清吏司案呈

奉本部送戶科抄出該總督川湖雲貴等處軍

務兼理糧餉兵部右侍郎兼都察院右僉都御

史張我續題爲酌定監軍道臣以資彈壓兼懇

發軍餉以濟急需事奉

旨監軍道即與題餉銀已發二十萬兩仍再速與

議處該部知道欽此又該督臣題爲懇乞

聖明亟發帑金允調危疑之大將入川討賊事奉
聖旨帑金已發二十萬餘着戶部酌議杜文煥調用
兵部即與議覆欽此欽遵查得疏內隸吏兵二部
者聽二部議覆外其請發帑金係本部題覆案
呈到部看得奢酋肆逆戕害多官遂據重慶進
攻成都所過招誘奸民乘機搶掠蜀人罹水火
之灾而跂望王師之救奚啻以日爲歲仰蒙
皇上赫怒特設總督重臣聯四省之威聲合土漢之
兵力即滅此而後朝食非難也顧師行糧從有

餉而後有兵兕督臣既發麾下素練兵五千令監軍道督進爲前矛矣又近募河上良家子五千爲中權矣尤欲於關陝募敢戰之士若干以爲後勁通計安家衣裝行月糧費當不貲而入蜀調募等用尚未可數計此後先兩疏俱以百萬之餉爲

請也臣竊謂奢酋有衆不過二三萬其精兵不滿萬人䖍昔年楊酋强弱懸甚第楊酋負固於一方今招挾亂民擾擾於郡邑誠曉諭亂民以

朝廷威德令各散歸田里毋自貽殄滅有能出奇擒
剿奢寅及樊龍樊虎以獻者仍不次重加官賞
又一面檄行附近土司徑率兵直破賊巢其近
日流劫金帛運歸巢中者聽便分取亂民散於
內則賊勢自孤土司乘其虛則賊膽自寒奢寅
等未必不旦夕授首也今遼師待哺方殷九塞
呼庚並急太倉有懸罄之憂無隔宿之貯仰荷
聖明於前發帑金二百萬內已
充發二十萬令催促啟行而督臣方陳乞未已合無

酌

請再發二十萬兩聽督臣酌量爲募調兵馬及入蜀糧餉之用然恐道途險遠輸輓艱滯相應就便行河南陝西二布政司各於應解遼餉內動支十萬兩徑解督臣軍前令取經管官收領報部開銷其續發帑金二十萬即就近徑解廣寧以當河南陝西應解之數恭候

聖明裁奪至於關陝募兵一節竊意蜀地險隘北兵未必甚宜若就近責募於安縣威茂二道其人

嬌健勇鬪或不減於關陝即以萬人計可省安家衣裝行糧等項二十萬兩而月餉不過九錢或一兩又可省三分之一當聽督臣裁度施行然使督臣入蜀一舉而蕩平奏績固蜀人之福國家之幸也如或少需時日合用錢糧亦當預爲計議先該浙江道監察御史王祚昌題爲脯酋猖獗日甚等事大要欲添設總督而議及多發帑金且云蜀中原額加派與解京邊銀兩及協濟外省者自當留之蜀中以爲調兵之費該臣

部看得蜀省用兵即動蜀省錢糧於計甚便但
自重慶至成都及遵義州邑殘破不啻十餘處
彼瘡痍既慘衽蓆未期寧能復責徵輸合無請
乞
聖恩憫念兵火遺黎將殘破各州邑應徵天啟二年
錢糧
特賜蠲免以昭優恤之仁其餘各州邑聽四川撫臣
相酌時勢徵解在官專備調募進剿支費本年
終鬧造蠲過及徵過各項錢糧若干用過若干

具文報部查考仍候事寧之日督臣將先後發過支過銀數造册奏報庶兵餉隨取隨給無事請發之煩天威震疊而小醜不足平矣

天啟二年正月十七日上二十日奉

聖旨是餉銀准再發二十萬卽於河南陝西應解錢糧就近支給以帑金抵補遼餉如有不敷聽於該省錢糧動支應用其已經殘破州縣特與蠲免撫按官卽行傳諭以昭朝廷軫念優恤至意欽此

戶部尚書臣汪　謹

題為畿關単薄可虞戰守亟宜預備敬竭愚忠仰

躬選練一軍以少裨戡定事臣惟司馬主兵司

農主餉問耕問織各有司存兵非臣所宜言顧

廣寧既潰已為奴酋巢穴山海一墻之限無天

塹足恃桃林一片諸隘豈泥丸可封近見督臣

條上方畧誠可謂北門鎖鑰然揆之時勢

神京亦岌岌乎殆矣嫠婦猶恤宗周況臣叨列股

肱坐視三軍奔潰舉千百萬之餉盡付東流敢

復以越俎爲嫌乎今京營添設諸將分練與召
募並行軍容自當改觀
國威從此可振苐救焚拯溺非一手一足之力也
又非可遷延月日以需也臣先年叨役津海一
時部曲尚有存者倘旦夕亟呼則萬人易致又
臣熟察夷虜情形彼鐵騎如雲利鏃如雨吾欲
以弓馬當之長短必不相敵須用以步制馬之
法以車營禦衝突以火器取奇勝俟其散亂奔
北而後以馬步乘之乃克有濟且用馬不如用

步之速集也用甲不如用車之易辦也買馬萬
匹費當二十萬非匝歲不得猝得造甲萬副費
當七八萬非匝歲不能猝成若步兵萬人造車
千輛直兩三月可完可以蚤濟緩急卽萬人分
三步營每營用馬不過五百亦數人可市完耳
而歲省草料之費又可十萬每兵十人共一車
止則爲營動則爲陣是十人而共一甲惟馬兵
須各具甲亦不過千五百人所省造甲之費又
可五六萬總之取用寡而取効捷此臣所謂用

馬不如用步用甲不如用車者也乃若選練之法惟在將得其人必謀勇冠千人則可爲營將技力過百人則可爲中軍千總過數十人則可爲哨官及隊長當茲用人緊急之際宜從優擢以示激勵使其人有翹然自奮功名之志而一洗近時侵索虛濫之習則何患士無投石超距其於戰勝攻取無難矣今遼兵逃散者衆在西兵歸去已盡在南兵猶多伏近郊臣有舊標下守備楊國治者見在密雲練兵具禀到臣如

京師尚欲募兵彼當召率三千人為
國效力可以不用安家此官生平忠義自許任[illegible]
勞怨不辭製車製器火藥火攻皆其所長而智
仁廉勇為浙兵素所取信今當亟用之為一營
將統練南兵者也
京城內外聽用材官及閭右豪俠原不乏人數日
間來見臣者併臣舊將部曲無慮數十輩臣逐
一較其力藝詢其識畧試中得堪為營將者三
人其一則猛士董大勝膂力驍雄武藝精通嘗

爲劉綎之流亞其一則猛士陳應元欒張命中
磐控如飛足爲冠軍之巨擘皆宜亟用爲營將
俾統練壯兵者也以上三人在楊國治征播征
苗屢著勞績祇緣礦稅詿累遂致淹沉今當優
以參將之職在董大勝陳應元二人英氣可稱
貔虎技畧正可衝鋒宜授以遊擊之職其餘雄
姿勇藝如周應龍陳應舉史起敬李維祥蕭進
忠程嘯國閔世清盧鳴春王應登金鎮遠董微
戚鄭文光張繼皐王良武薛應魁范汝敎李文

輝閔世茂彭永年黃大彦等皆桓桓赳赳百夫
之特宜俱授署守備銜俾充中軍千總之任者
也至於造車製器買馬一切諸務臣當分委各
官併動各應支銀兩晝夜拮据期以兩三月蕆
成其火器火藥等術有京營督造坐營汪士慮
精敏堪任法當秘密不敢形諸章奏若募練本
盡事宜容臣不妨部務親爲督理俟練完日將
送兵部另擇大將統領內捍衛
神京外接應山海惟所用之蓋臣當措餉之艱難

不敢不爲餉慮慨冗兵之糜費不敢不爲兵慮

況

京畿安危決於呼吸尤不敢不爲

聖明宵旰慮是用不揆衰庸願捐頂踵庶少效[illegible][illegible]

於萬一伏惟

皇上垂察

勅下兵部作速覆議容臣遵照施行

宗社幸甚

金甌幸甚臣無任惶悚待

命之至

天啟二年二月二十六日上二十九日奉

聖旨覽卿奏具見忠猷便會同兵部作速議行欽此

戶部尚書臣汪　謹

題爲度支不敢糜餉選練急求實用謹遵會同

明旨送歸兵部覆酌以明職守事先該臣題爲

畿關单薄可虞戰守亟宜預備敬效愚忠願躬選

練一軍以少裨戡定事奉

聖旨覽鄭奏具見忠猷便會同兵部作速議行欽此

欽遵移咨兵部知會議行外隨行原題叅遊官

楊國治等署守備官周應龍等分投募收浙兵

及近地有籍貫壯丁半月之間巳選得六千餘

人若訓練如法即可備內捍
都城外援山海之用顧事出創行迹嫌越俎不知
臣者或以喜事爲臣罪即愛臣者亦恐以多事
爲臣累乃臣私心自矢無競功念無炫能念惟
是備位股肱不忍見
國勢之瀕危欲亟爲綢繆計不忍見帑餉之虛耗
欲亟爲樽節計如近歲募兵浙中每萬人費至
二十萬金又道路遷延譁擾或八九月而後至
臣議就近招募每名止給衣鞋銀二兩俟出援

山海補給安家五兩計每兵萬人費不過七萬兩而止而且朝夕訓練遂濟目前緩急蓋既省前日之濫觴亦少塞近日之旁竇臣材不逮臣心自苦然非奉會同速行之

旨臣方數米而炊寧敢謂餉金在握遂可擅行無忌哉臣原題募兵萬人分三營將統練合之則成一軍今衆至六千餘擬合咨送兵部驗收即速發營操練此外應否募足一萬之數當聽該部相酌時勢覆議上

請原題叅將楊國治遊擊董大勝陳應元應
請照議授職署守備周應龍等併聽選擇題授分任
中軍千總等事俾將校感激於不測之恩庶精
采一新而威靈自振若乃練兵之法匪直金鼓
旌旗爲粧演虗套已也教之坐作擊刺所以練
其膽教之忠君親上所以練其心兵以將而練
將以將將者而練臣初不揣欲躬爲督理顧臣
計臣也慮專於持籌又病臣也力艱於盡瘁今
兵部左侍郎張經世沉幾朗識英畧壯猷正堪

長子之寄且總理三部軍需調度尤便伏乞
皇上委任責成必能和輯衆心嚴翼共服至於製
造車諸務詢有敕於同舟臣不敢自分秦越第
期得一旅之師可以壯虎豹之關襄蕩平之績
卽旦晚歸休田隴有餘快矣臣下情無任惶悚
待
命之至
天啟二年三月十六日上十九日奉
聖旨這咨送募兵并選任將領俱依擬仍着訓練調

度務濟實用以成卿急公本念該部知道欽此

戶部尚書臣汪　等謹

題爲新餉分用多歧新兵簡練宜實乞

勑當事疆臣嚴覈虛冒以共濟時艱事臣惟古今制

國用者旣量出以爲入復量入以爲出入者必求

其可繼故能不窮於入出者必求其有節故能

不窮於出況

國之大事在戎兵之命脈在餉若入無所繼出無

所節藉涓滴之微流恣泥沙之妄費其不至於

呼庚癸而速危亂者幾希自遼左發難以來歷

國家金錢幾千百萬矣至今日民愈窮而賦斂愈
艱寇彌近而輓輸彌急臣自去冬受事不揣庸
陋因前部臣歷議條欵竊計可辦之餉併酌實
用之兵請集
廷議仰俟
聖明裁定總計地畝加派及各項搜括約得七百五
十萬金然譬之望梅畫餅未敢必其能應時而
果腹也乃奢酋乘釁鴟張苗仲復乘奢狼突川
貴之師旅繼興東西之餽運交急仰

聖明慨發
帑金外而督臣借用於中州撫臣請給於滇楚不
啻三十萬矣川之加派及搜括悉聽督撫二臣
隨便徵用又不啻三十餘萬矣近蒙
聖慈軫念饑民窮苦將加派三十二萬餘兩一朝蠲
免臣等方感誦
湛澤之如天然不能不憂措餉之無地也今議者猥
云廣寧既失前餉似可少省不知廣寧之守猶
有三岔河可恃今守在山海未必固於金湯喜

峯一片石諸隘到處皆增戍卒况
京師戒嚴又須選募精銳以豫戰守蓋封疆雖屢
而防援之兵不少餉額既損而索餉之孔更多
即使管劉借箸亦恐無計可盈臣等反復圖維
惟有實簡練以求可用之兵嚴虛冐以清濫用
之餉而已往廣寧未潰時軍兵十三萬餘馬六
萬匹兵非患寡也而駟介逍遥於河上羸弱散
處於荒村給餉則聚糧而來得餉則掉手而去
曾未有習耳目於旗鼓蔌校擊於戈鋋者平居

紀律未整臨陣號令不行此所以視大將如綴
旒望虜塵而先逝也臣請亟
勑經督諸臣嚴行守關諸將各整頓營伍疲弱者汰
之精壯者分隊練之器械必求犀利車輛必堪
馳驟火砲神鎗必令精熟使戎行鼓先登之氣
見敵懷必勝之心則見在六七萬人可當十數
萬之用而不必費十數萬人之餉此實簡練爲
目前守關第一務也往廣寧積米追爛河干者
至百二十萬自冬徂春

帑金及太倉庫銀解發者百四十萬餉非不足也
乃原議本折兼支而將官不利於本色惟欲結
折色以入私橐其詭名侵領恒十之二三所謂
軍兵十三萬或併其衆人而無之馬六萬匹或
併其塗馬而無之虛冒可勝言哉今榆關設鎮
兵政更新昨接經臣疏揭云在關軍兵共七萬
人自正月二十五起至四月初六止共七十日
巳支過餉銀四十二萬兩臣不覺撫膺長嘆何
新舊諸將當枕戈嘗膽之日不一洗心改步耶

徑以虛冒爲常套乎兵稱七萬傳聞實止五萬即以七萬計每名月餉一兩五錢計四十二萬金可支四月奈何以四月之餉僅爲七十日之用也舟車飛輓米豆在關者已二三十萬臣部近議月支米五斗准銀五錢若本折兼支則四十二萬金可支六月奈何以六月之折色僅爲七十日之用也臣請亟

勅經督諸臣嚴行各道細査見在軍兵是否五萬而稱七萬即以七萬爲冒餉而虛冒之外尙餘二十

萬金作何着落務要盡數追出併令本折兼支
以充兩三月之餉仍望
天語叮嚀申飭不許支吾抵塞竊意經督諸臣同心
體
國必能剔蠹釐弊不使臣部獨抱懸磬之憂也若
舍此二十萬金不一究問雖泰山爲帑何能填
巨壑雖滄海爲庾何能供尾閭司計之臣惟有
自劾求罷不敢曠官以悞
國事矣恭候

俯下容臣等咨行經督巡撫併咨都察院轉行巡關
御史各遵照施行臣等無任激切待
命之至
天啟二年四月十八日上二十一日奉
聖旨連歲徵兵轉餉迄無成功多繇空伍詭糧坐壞
疆事覽奏簡兵覈餉併本折兼支可使餉無虛糜
兵皆可用具見裕國捍邊長算依議便行與經督
撫按各官着實舉行其近冒多餉至二十餘萬仍
着立限查追一面據實開奏以便議處不得朦朧

塞責該部院知道欽此

戶部尚書臣汪　等謹

題為艱危日甚匡濟無能敬陳切要事務少效愚忠事福建清吏司案呈奉本部送准吏部咨該大學士葉向高等題前[illegible]安遼民一款稱遼民避難入關者至二百餘[illegible]口之計既窮走險之謀必起及今不為處置恐將無及臣聞自天津至山海關一帶曠地甚多處處可以屯種御史左光斗言曾少試其端即得[illegible]數千石今宜倣古屯田之意分布遼民量給[illegible]本使之力

耕二三年後可變荒蕪爲成熟亦可[illegible]保甲爲

戎行固

國家無窮之利也然須專官督[illegible][illegible][illegible]成績乞

勑吏部擇廷臣中慷慨有爲實心任[illegible][illegible][illegible]以爲職

專任管田其分理各官聽其自[illegible]所[illegible]錢糧須

爲[illegible]處至山東登萊一帶遼民亦[illegible][illegible]萬併責

成撫按一體布散安插等因奉

旨到部咨題查照議覆等因到部送司查行間又奉

本部送戶科抄出屯田御史張慎言題爲修舉

津屯乞增專
勅委責憲臣備求用人之法詳講開種之條以足兵
食事內備津屯有利無害萬宜舉行惟是求與
人之法講開種之條為今日喫緊之着大抵開
種之法有五官種佃種民種軍種以一官統之
屯種另以一官統之至督課稽覈則又惟道臣
是賴臣查得天津道臣
勅書原載有屯田一欵然是所屬各衛之屯田也臣
謂单以天津屯田一欵增入原

勑九以前五種之法督責綜覈稽查考成問之道臣
此綱紀文章也屯臣執要綱舉而目張焉以稍
佐軍需之萬一即不然姑捐六千五百金少嘗
試之乞
勑戶部急覆修舉等因奉
聖旨戶部知道欽此又題爲用遼族以集遼人借開
墾以行安輯事內稱據海防同知盧觀象呈據
原任東城兵馬司吏目郭世安呈稱係遼東海
州衛人挈家逃難願捐貲七百金招募屯丁自

墾水田七百畝請改授守備身先士卒廣集遼
人屯利無窮滅賊有期等因具呈批行天津兵
備道詳議到臣看得郭世安捐金開墾其事最
善當亟
勑改授刻期舉事除以五種之法招集遼民再檄行
該道督撫海防營軍三百名乘此夏首速行播
種又經費不敷臣查有寧山衛東屯餘剩積穀
銀兩見貯滑縣庫銀三千有奇又節年充餉銀
兩收貯大興縣庫一千有奇解發天津道臣令

該官赴彼掛號給領以海防盧同知提調指授
依方屯種築蓋營房疏渠建閘買牛置具盡力
開墾待調理既就阡陌有章明示各衛以決定
有利無害之事方行挑選待習慣自然封如臣
疏陰勒以五伍十什之制坐作進退之法果有
成效後請
旨下部發銀大墾至計功超擢能以軍民千人墾水
陸之田一萬二千畝者授守備再倍是者授都
司再倍是者授遊擊再倍是者授參將[illegible]

員缺即與推用墾成之後先帶徵其負而後漸
收其租寬民力而課後效至於未盡事宜及兵
屯合一之制天津道臣張弘祖督率考課於上
盧觀象提調拮据於下必有藉手以報
國家者除臣先因春光已過一面行委本官乘時
興作外惟乞
勑部早爲議覆等因奉
聖旨這所奏捐貲墾田諸事有裨國計俱准行該部
知道欽此又題爲捐資率衆大脩屯練以裨

國課以振軍威事內稱據行邊總督標下鍊兵都
司張思忠揭稱茲遇本院條舉屯政卑職甘捐
巳貲一千兩以爲開荒力作之倡乞准題錄等
因到臣看得張思忠捐千金重貲課農於海濱
斥莽之區異效勤渠少補軍需之萬一此其人
可錄也合無以都司量加遊擊職銜速赴津南
刻期招墾等因奉
聖旨捐貲屯田依議行但須查覈的確以收實效毋
事虛文該部知道欽此又該翰林院提督四夷館

太常寺少卿董應舉奏爲

寵命未敢遽承重務所宜先定敬控愚衷懇祈

聖裁事內稱臣恭承

新命陞臣太僕寺卿兼河南道監察御史職銜管理

直隸天津至山海關等處屯田安插遼民事務

今遼民數十萬所在擁集安插之事須與

畿輔郡邑相關衙門新設必有分任之官聽用之

人俸糧工食於何處給查地借糧於何責成一

有阻格勢必難行古之募屯必月給穀食待田

熟而止今種期已過必須給食至明年夏以安

插二萬爲率須費三十三萬有奇而待輸於兩

年之後議者必以爲遲萬一先有阻牾臣能終

其事乎不與臣終其事而責臣成功臣不敢任

也古之屯田以兵以戍卒皆用軍法從事今遼

民爲人所疑所屯又在邊鄙非以軍法從事安

能制之欲立保聚連師而統以屯田分司須用

旗牌行法又須立中軍叅將守備總把等官乃

有次第法可施行

陛下俯能察臣苦衷多發錢糧討數責臣後效假臣
事權令得歲終會同屯田御史考覈有司擇用
分司賢者許臣酌
請加銜給臣旗牌許臣設立將領或薦辟慷慨忠義
豪傑奇偉有益
國家之人以爲叅佐如此乃得展其愚等因奉
聖旨這條奏屯政甚晰錢糧事權等項須作速議處
以便展布責成勑書關防即便給與該部知道欽
此又該巡撫天津等處都察院右僉都御史畢

自嚴題爲咽喉重地遼民叢集懇祈
勑示速議解散以消彌隱禍事奉
聖旨津門重地這所奏解散遼民委屬深慮但與安
插屯種㑹議得無交礙該部確議具奏欽此俱欽
遵抄出到部送司案查先該前屯田御史左光
斗題足
國無過屯田一疏內所開三因十四議該本部詳
議題覆奉
聖旨屯田足餉本務必須遵明舊制參酌時宜務期

經久可行這奏內諸款已備仍與相關各衙門集
議詳確具奏欽此欽遵通行各部及各該撫按查
議去後今閣臣及屯臣與寺臣所議均屬一事
相應一併議覆通查案呈到部看得屯政一事
載在
功令先後諸臣所爲建白條舉者非一人矣然而
名存實微或作或輟明見效而旋廢墜者何也
則以事權不重委任不久錢糧難處故也權不
重則法不行法不行則議易撓議易撓則任不

久而局易變此大利長策所以毋蘇於見小欲
速靳費憚久而未見成功臣應蛟先年填撫津
南曾以葛沽之田少奏薄效迨臣既去而事遂
不終成功之難大率類此今諸臣蒿目時艱殫
心前箸謂近津曠土皆可墾之地適值内徙遼
民有可墾之人借開墾以消亂萌用賑恤以當
召募舉屯田以寓兵機皆深謀遠慮鑿鑿可行
俯蒙我
皇上特允首輔忠謨

簡任寺臣專職其事

准發帑金十萬兩聽其支用拯今日之艱危建萬年

之永利無復遺議矣惟是安插遷民之法既欲

哀鴻盡寧亦不必膠柱而鼓若錢糧事權等項

敢不悉心確議以俟

聖裁方遷民初入關時傳聞將二百萬其稍挾資斧

者已漸南行於臨德河南等處營生矣今餓依

旅次仳離道路者皆窮乏之不能遠徙者也宜聽

寺臣亟檄各州縣星夜細查人數具報一面躬

自循行擇其壯健帶有家小者各爲授地授屋
授牛種器具督令隨地墾種有隻身傭作者令
各附便傭種其老弱殘疾不任作者令寄居寺
觀每二日給米一升以當煮粥若兵馬郭世安
都司張思忠既願捐重貲墾田亦必藉多人助
胝遼民願歸安插者聽其分領從事於畎畂此
外有慷慨慕義士民願捐貲分插遼民墾種者
聽寺臣設法招徠或計貲准納官職田成仍永
給世業庶遼民獲濟目前而籽粒可徐收於後

芘也因與安插正兩相爲用者也夫安插非汎
養奸解散豈必驅逐惟安挿之善使各得其生
計稽察有法使不致結聚爲非如永平各屬地
方與山海相近遼人有住彼者宜與數日糧招
引漸西不必賑之使留以釋群情之疑山東河
南真順等處收麥頗豐得雨後錙種需人有願
往就食者宜與一月糧於滄景間發行亦不必
强之生留以隘其資生之策此安插與解散又
兩不相礙者也至於入關諸生及世職武弁頗

多宜如經臣王梃晉議隨便附學附衛一體考
試敘用亦隨便授田墾種則遼人無不得所真
白骨而肉之矣獨寺臣鰓鰓以錢糧匱乏爲慮
恐遼民聞賑擁聚前發
帑銀十萬或不敷用據揭欲照見行事例監儒附
秀願納三司首領及州同州判運司經歷苑馬
寺監正等官即與經選其自肯捐貲分插遼民
費至事例銀數外逾三百金以上者即與具題
實授改爲營田首領判官經歷等職所墾之田

即與管業二年後認納糧草若肯捐萬金以上
更當請
賞衣頂加授優職若願授武職者亦照前例題授田
與世業俱乞
俯賜允行倘前發
帑金不敷事例捐助未必應手仍望
皇上再賜捐發以為接濟此
堯舜好生之德必不忍斬者也若事權一節必須隆
重與各處巡撫一體行事庶便彈壓責成或者

以屯政既有屯臣又設寺臣似一權兩操然各
省直撫按並設原不相妨若非與以巡撫之權
將何以責成於道府有司總協參遊等官而使
事無阻悟乎所有
勑書關防旗牌勘合等項及中軍旗鼓吏書人等均
應照巡撫事例請給設立其考覈糾參陞遷考
滿各官當與屯田御史一體行事其駐劄衙門
據揭應在武清縣適中地方以便巡歷州縣隨
處安輯令用廩給公費等項與中軍旗鼓書吏